



ФОРМИРОВАНИЕ ESG SKILLS У ВЫПУСКНИКОВ УНИВЕРСИТЕТОВ

Проректор по академическим вопросам
Джумасейтова А.К.

Catching the wave strategy :
How to stay at the top of the industries when
technologies or markets change?



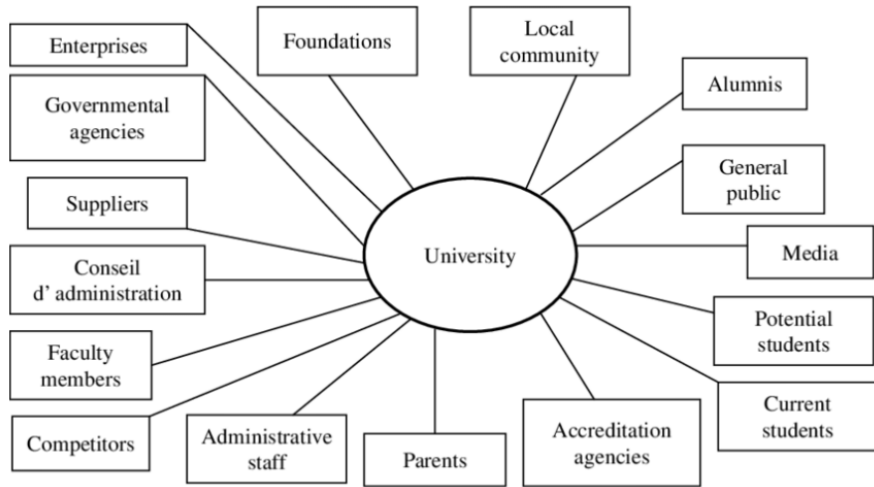
Bower, J. L., & Christensen, C. M. (1995). Disruptive technologies: catching the wave.

**Harvard
Business
Review**

”

Университеты становились **лидерами**, если им удавалось **«поймать волну» изменений**, важных для общества – понять характер этой «волны», выстроить свою деятельность так, чтобы, с одной стороны, поддерживать развертывание этих процессов, с другой – использовать их энергетику и возникающие потоки ресурсов

Становление университетов-лидеров:
мировая практика и российская
перспектива : Аналитический доклад, 2018



Source: Kotler and Fox (1985)

Стейкхолдеры университетов



Трансформация, в отличие от изменений отдельных аспектов существования университета, предполагает преобразование университета как системы– набора осуществляемых деятельности, применяемых технологий и организационных форм. В процессах трансформации университет становится другим – «другой сущностью», соответствующей ситуации новой «пересборки мира».

Baker-Shelley, A., van Zeijl-Rozema, A., & Martens, P. (2017). A conceptual synthesis of organisational transformation: How to diagnose, and navigate, pathways for sustainability at universities?. *Journal of Cleaner Production*, 145, 262-276.

Основные положения ESG



ESG — совокупность характеристик управления компанией, при котором данной компании в решение экологических, социальных и управленческих проблем.

Принципы:



Окружающая среда

- Вклад в решение экологических проблем
- Защита окружающей среды
- Безотходное производство
- Проекты на сохранение окружающей среды



Социум

- Отношение с сотрудниками, клиентами, обществом
- Развитие персонала
- Вклад в общество
- Развитие человеческого потенциала
- Равенство – гендерное, возрастное, гражданское итд.



Управление

- Усовершенствование бизнес процессов
- Транспарентность
- Оплата труда
- Аудит
- Внутренний контроль
- Права акционеров

2004г. Объявление на заседании ООН

2019г. ООН «Принципы ответственного банковского дела»

2015г. ЦУР ВБ

Мировые тренды изменения ценности вузов



QS World University Rankings 2023

↑ Rank ↓ University ↓ Overall Score

1



Massachusetts Institute of Technology (MIT)

📍 Cambridge, United States

100

2



University of Cambridge

📍 Cambridge, United Kingdom

98.8

3



Stanford University

📍 Stanford, United States

98.5

↑ Rank ↓ University

27



University of California, Berkeley (UCB)

📍 Berkeley, United States

QS World University Rankings: Sustainability 2023

↑ Overall Rank ↓ University

1



University of California, Berkeley (UCB)

📍 Berkeley, United States

7



The University of Tokyo

📍 Tokyo, Japan

2



University of Toronto

📍 Toronto, Canada

↑ Overall Rank ↓ University

32



Massachusetts Institute of Technology (MIT)

📍 Cambridge, United States

Критерии мирового рейтинга вузов 2023

QS World University Rankings: Sustainability 2023

QS World University Rankings 2023

1. Авторитетность в области научных исследований – 40%
2. Соотношение преподавательского состава к числу студентов – 20%
Репутация среди работодателей – 10%
3. Доля иностранных студентов – 5%
4. Доля иностранных преподавателей – 5%

- Воздействие на окружающую среду (50%)

1. **Устойчивые институты** – членство в признанных группах по борьбе с изменением климата или устойчивости, стратегия, студенческое сообщество
2. **Устойчивое образование:** дисциплины, курсы, исследовательский центр
3. **Устойчивые исследования:** исследования по ЦУР, финансирование от правительства

- Социальное воздействие (50%)

1. **Равенство:** гендерное среди студентов и сот-в, политика равенства, инклюзия
2. **Обмен знаниями:** партнерство, альянсы, ассоциации и т.д.
3. **Влияние образования:** отсутствие цензуры для исследований, исследования университета по образованию
4. **Возможности трудоустройства:** трудоустройство в компаниях, оказывающих положительный вклад
5. **Качество жизни:** мед обслуживание в кампусе, наличие необходимой инфраструктуры.

Предпочтения поколения Z

Deloitte.

- 49% считают бизнес должен больше сосредоточиться на улучшении общества, а не просто на получении прибыли (2020 г.);

CONE
COMMUNICATIONS
PUBLIC RELATIONS & MARKETING

- 94% считают, что компании должны решать социальные и экологические проблемы (2020 г.);

MORNING CONSULT

- 72% считают, что компании обязаны принимать меры по решению социальных проблем (2019 г.);

McKinsey
& Company

- 73% миллениалов готовы платить больше за экологичные продукты (2020 г.)

YouGov

- 58% представителей поколения Z говорят, что экологические показатели компании повлияют на их решение работать на них (2021 г.)

Тренды в трудоустройстве для ESG специалистов

Казахстан



1

Global Sustainable Investment Alliance, на 69% с 2016 по 2020 год.

2

Global Impact Investing Network (2020) с 57% в 2019 году до 66% в 2020 году.

3

State of Green Business (2021) рост спроса на 19%

4

Global ESG Investment Survey (2021) увеличение штата ESG спец-тов на 46% в следующие 12 месяцев.

5

LinkedIn «специалисты по устойчивому развитию» ТОП 10 самых популярных вакансий (2021) прирост найма на 50%.



- Старший ESG специалист
- Старший специалист по ESG проектам
- Специалист по окружающей среде
- ESG консультант
- ESG менеджер
- Аналитик ESG

Изменения требований работодателей

ESG повестка - основной вопрос в стратегиях компаний.

Поступление в фонды \$ 500 млрд долл. в 2022г.

55% рост активов под управлением продуктов, интегрированных с ESG.

Появление новых рабочих мест (100000 чел. на 5 лет), увеличение доходов сотрудников

Должность: вице-президент по ESG

JPMorgan
Chase

Bloomberg



- Новые профессии ESG консультант, менеджер и т.д.;
- Новые навыки и компетенции к существующим вакансиям;
- Курсы по обучению и повышению квалификации

Современный портрет выпускника



○ Hard Skills

1950 -2000



○ Soft Skills

○ Hard Skills

2001 - 2010



○ Digital Skills

○ Soft Skills

○ Hard Skills

2010 -2022



○ ESG Skills

○ Digital Skills

○ Soft Skills

○ Hard Skills

2023-2030



ESG-повестка в Казахстане

- Проведение политики в области устойчивого развития с 2010г.
- Одно из самых развитых ESG-законодательств в СНГ.
- Ключевые структуры: Министерство экологии, геологии и природных ресурсов,
- Международный финансовый центр «Астана» (МФЦА) и Центр зелёных финансов МФЦА, Казахстанская фондовая биржа.
- Оценка рынка ESG-финансов Казахстана \$ 250 млн. июль 2022г.
- ESG-отчётность в Казахстане добровольная, обсуждается возможность введения обязательной отчётности в среднесрочной перспективе.
- Лидеры — крупные нефтегазовые компании.
- Казахстан поставил целью достичь углеродной нейтральности к 2060 году.
- Строительство одного из самых масштабных в мире проектов по производству зелёного водорода 2026г.
- В 2015 году KASE присоединилась к Инициативе ООН по устойчивым фондовым биржам (SSE). В 2016 году биржа выпустила руководство по ESG-отчётности для компаний

Тренды в РК



Рейтинг компаний РК по ESG

| Рейтинг 2020 | Рейтинг 2019 | Компания | Рейтинг |
|--------------|--------------|--------------------------|---------|
| 1 | 1 | НК "КазМунайГаз" | B+ |
| 2 | 2 | НАК «Казатомпром» | B+ |
| 3 | 3 | КазТрансОйл | B+ |
| 4 | 4 | KEGOC | B |
| 5 | 16 | Казхателеком | B |
| 6 | 10 | НУХ "Байтерек" | B |
| 7 | 9 | Самрук-Энерго | B |
| 8 | 7 | Народный банк Казахстана | B |
| 9 | 11 | ЦАЭК | B |
| 10 | 5 | KAZ Minerals PLC | B |

| Место | Название | подотрасль | E | S | G |
|-------|-----------------------|---------------------------------------|------|------|------|
| | | | rank | rank | rank |
| 1 | НК «КазМунайГаз» | Интегрированные нефтегазовые компании | 3 | 1 | 1 |
| 2 | КРО (Karachaganak) | Разведка и добыча нефти и газа | 2 | 2 | 5 |
| 3 | NCOC | Разведка и добыча нефти и газа | 1 | 3 | 7 |
| 4 | Nostrum | Разведка и добыча нефти и газа | 9 | 7 | 2 |
| 5 | «Матен Петролеум» | Разведка и добыча нефти и газа | 8 | 9 | 3 |
| 6 | «Эмбамунайгаз» | Разведка и добыча нефти и газа | 4 | 4 | 6 |
| 7 | «Мангистаумунайгаз» | Разведка и добыча нефти и газа | 5 | 6 | 4 |
| 8 | «Казахойл Актобе» | Разведка и добыча нефти и газа | 6 | 5 | 7 |
| 9 | «Тенгизшевройл» | Разведка и добыча нефти и газа | 7 | 8 | 11 |
| 10 | «Казхатуркмунай» | Разведка и добыча нефти и газа | 10 | 10 | 12 |
| 11 | «Каражанбасмунай» | Разведка и добыча нефти и газа | 11 | 13 | 9 |
| 12 | «СНПС-Актобемунайгаз» | Разведка и добыча нефти и газа | 12 | 11 | 14 |
| 13 | «KAZPETROL GROUP» | Разведка и добыча нефти и газа | 14 | 14 | 10 |
| 14 | «СП «Казгермунай» | Разведка и добыча нефти и газа | 13 | 12 | 13 |

Источник: Отчет PwC Рейтинг 50 лучших компаний по раскрытию информации в области устойчивого развития <https://pwc.to/3mfAE19>

Источник: ESG-рейтинг казахстанских компаний (от 15.06.2022) <https://raex-rr.com/ESG-Kazakhstan#table>

ESG навыки у выпускников

- способность мыслить системно, понимая взаимосвязь экологических, социальных и управленческих вопросов (ESG) и то, как они связаны с бизнес-операциями

Системное мышление



- навыки совместной работы, работая в разных группах и отделах, чтобы находить и внедрять устойчивые решения.

Сотрудничество



- анализировать и интерпретировать данные ESG, включая показатели устойчивого развития и финансовые данные

Анализ данных



- развивать инновационные навыки, ища и внедряя новые решения, которые уменьшают воздействие на окружающую среду, повышают социальную ценность и улучшают методы

Инновации



- развивать сильные коммуникативные навыки, эффективно сообщать о целях устойчивого развития, инициативах и прогрессе внутренним и внешним заинтересованным сторонам.

Коммуникация



ESG навыки у выпускников



- **Финансы**
 - **Навыки оценки экологических и социальных рисков** финансовых продуктов, таких как кредиты и инвестиции, и оценивать их соответствие целям ESG компании. Воздействие экологических и социальных проблем на финансовый сектор.
 - **Корпоративная отчетность:** системы отчетности такие как GRI и SASB, отчет об эффективности ESG компании.
 - **Навыки социально ответственного инвестирования.** «Зеленое» инвестирование.
 - **Интеграция ESG:** факторы ESG в процессы принятия финансовых решений: управление рисками и инвестиционный анализ. Навыки анализа данных ESG и коммуникации, чтобы поддерживать интеграцию факторов ESG в процесс принятия решений.
 - **Устойчивое финансирование:** разработка финансовых продуктов и услуг, поддерживающих устойчивое развитие «зеленых» облигации и кредиты, связанные с устойчивостью, и их потенциальном влиянии на эффективность.
- **Нефтегазовое дело**
 - **Здоровье и безопасность:** навыки, связанные со здоровьем и безопасностью, обеспечивая безопасность и здоровье работников во время работы.
 - **Эффективность использования ресурсов:** навыки, связанные с эффективностью использования ресурсов, работая над минимизацией использования ресурсов, как вода, энергия и материалы, в нефтегазовых операциях.
 - **Умение эффективно** выстраивать коммуникации внутри компании, с местными исполнительными органами, простым народом
 - **Устойчивая деловая практика:** навыки, связанные с устойчивой деловой практикой, интеграция факторов ESG в процесс принятия бизнес-решений, как измерять эффективность ESG и составлять отчеты, а также как разрабатывать стратегии устойчивого развития
- **Информационные технологии**
 - **Экологические навыки:** навыки для снижения энергопотребления и продвижения экологичных ИТ-практик
 - **Социальные навыки:** навыки для продвижения разнообразия, инклюзивности и этических норм в своей организации
 - **Навыки управления:** навыки для обеспечения этичной и прозрачной работы организации

Возможность реализации

- Разработка плана устойчивого развития университета
- Развитие образования в области ESG
- Содействие исследованиям
- Интеграция аспектов ESG в деятельность университетов
- Взаимодействие с более широким сообществом
- Поощрение студенческих инициатив
- Кооперация университетов
- Совместные программы



Назарыңызға рақмет!



Асель Джумасейтова

Проректор по академическим вопросам КБТУ

a.dzhumaseitova@kbtu.kz